

VALEURS DE CABESTAN

Ce texte, fruit d'un travail collectif, présente l'origine de CABESTAN, son identité de SCOP, ses valeurs, les missions et les engagements de tous ceux qui souhaitent participer à son aventure :

Entrepreneurs et équipe administrative

Dans un contexte de développement de ce modèle d'entreprise (Coopérative d'Activités et d'Entrepreneurs) il est devenu essentiel de créer ce document afin d'explicitier les valeurs qui donnent sens au développement de Cabestan : les affirmer en interne, les partager avec les nouveaux entrants dans la coopérative et avec toute organisation soucieuse de la connaître.

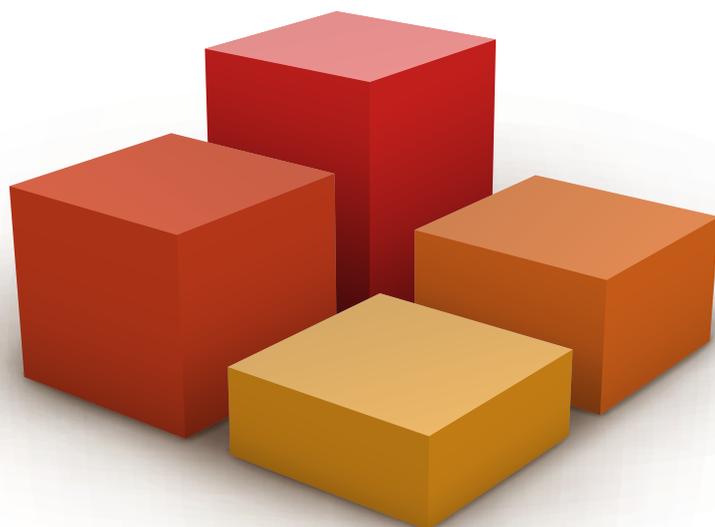
Cabestan (du nom d'un treuil à axe vertical utilisé autrefois dans la construction et dans la marine...) a été créée en 2003 dans la mouvance de l'association COPEA (Association Nationale des Coopératives d'Activités et d'Entrepreneurs) pour répondre à un besoin d'accueil et d'accompagnement à la création d'activités autonomes de professionnels dans les métiers du bâtiment.

Ce document n'est surtout pas destiné à exclure ceux qui ne se reconnaîtraient pas d'emblée dans toutes ses composantes, mais il doit ouvrir un chemin d'intention et d'évolution et poser des bases solides et partagées.

Nous construisons ensemble une entreprise créative, solidaire, dont chaque membre est fier, dans une volonté de démocratie interne exigeante et juste. Notre conception du travail renoue avec le plaisir, la confiance et la sérénité. Nous construisons un projet toujours en mouvement.

Les Valeurs de Cabestan se veulent concrètes, originales et doivent être portées par chacun et chacune. Ce texte doit vivre et donc faire l'objet d'un travail régulier de mise à jour et de précision. Il sera proposé régulièrement à tous et toutes de s'interroger sur le respect des engagements pris.

Le Conseil d'Administration est garant de l'application des valeurs énoncées dans ce document.



Construire

Construire dans les règles de l'art

Cabestan est une entreprise du bâtiment satisfaisant à toutes les obligations légales et juridiques, notamment en termes de droit du travail, de fiscalité et d'assurances. Elle sécurise l'activité des entrepreneurs et protège les clients.

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- Inscrire notre activité ou fonction dans le cadre de **compétences maîtrisées**,
- Améliorer nos connaissances et nos pratiques par des **veilles techniques** et réglementaires, des formations et des échanges d'expérience,
- **Respecter les DTU**, les règles techniques professionnelles, ou s'appuyer sur la littérature et les travaux existants dans le cas des techniques dites « non conventionnelles »,
- Mettre tout en œuvre pour nous assurer **des conditions optimales d'hygiène et de sécurité** au travail afin de prévenir les risques.

Construire au-delà des règles

Cabestan rassemble des professionnels du bâtiment maîtrisant leur métier et s'inscrivant dans un processus permanent d'amélioration de leurs pratiques. Cabestan bâtit un nouveau modèle d'entreprise. Elle favorise l'autonomie des personnes et une stabilité professionnelle et sociale. Cabestan encourage des processus collectifs créateurs de richesses humaines et économiques.

Cabestan rassemble des professionnels du bâtiment maîtrisant leur

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- **Réaliser des ouvrages durables** en impliquant toute la chaîne des personnes concernées par la construction dès l'amont du projet,
- Vérifier la pertinence des options retenues et **la qualité** de leur mise en œuvre,
- **Défendre les intérêts** de la coopérative,
- **Promouvoir** ce modèle d'entreprise auprès des acteurs institutionnels et locaux.

Co-Construire

Co-construire l'entreprise

Cabestan est une entreprise partagée par ses membres.

Cabestan affiche sa volonté d'organiser la solidarité, la mutualisation de moyens et le partage du pouvoir entre des hommes et des femmes qui entreprennent ensemble.

Cabestan organise la réciprocité entre un collectif et des personnes, entre un projet d'entreprise et des projets professionnels individuels. Elle organise de nombreux regroupements permettant l'information, la discussion, l'expression des divers avis et des prises de décision collectives.

Cabestan a choisi le statut de Société Coopérative et Participative (SCOP) en Société Anonyme pour permettre à tous ses membres d'être au cœur des processus de développement et de stratégie de l'entreprise.



Ce statut coopératif l'inscrit dans l'Economie Sociale et Solidaire, caractérisée notamment par :

- **la juste répartition des excédents** : redistribution équitable des bénéfices au service de l'outil de travail (réserves impartageables pour investissements, développement et solidité financière),
- **la gestion démocratique** : application du principe « une personne associée = une voix » indépendamment du montant du capital souscrit, de la fonction ou de l'ancienneté,
- **la libre adhésion** : liberté de s'associer à la SCOP et de se retirer à tout moment.

Au sein de Cabestan, les entrepreneurs salariés et les salariés de l'équipe administrative sont appelés à devenir associés de la SCOP, dans une démarche volontaire, après 1 à 3 ans de présence, en présentant librement leur candidature à l'Assemblée Générale.

L'adhésion de Cabestan et l'implication de ses membres au sein du mouvement coopératif (URSCOP, CGSCOP, Fédération des SCOP du BTP, COPEA) contribuent à la promotion d'une autre économie.

Son ancrage territorial fort et sa participation à diverses associations engagées voire militantes, notamment en éco-construction soutiennent de nouveaux modes de construction et de consommation.

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- **Contribuer à l'amélioration** du fonctionnement de Cabestan par la participation aux diverses actions et projets collectifs,
- Contribuer au fonctionnement économique de Cabestan par **la contribution coopérative** et la part coopérative de l'intéressement quand celui-ci est possible en fin d'année,
- Mesurer et prendre en compte pour agir, **les conséquences sur le collectif de chacune de nos actions individuelles** (sécurité des personnes, sécurité financière, légalité, relations avec les clients et les fournisseurs, relations entre salariés etc...),
- **Favoriser les échanges et partenariats** avec les acteurs locaux et participer aux initiatives et dynamiques des territoires.

Co-construire les activités

entrepreneurs et équipe support. Cela implique de définir clairement les rôles, responsabilités et attentes de chacun.

Cabestan privilégie et valorise le « faire ensemble », entre plusieurs entrepreneurs ou entre

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- Promouvoir des conditions et relations de travail basées sur **la reconnaissance et la compréhension de l'autre**,
- **Instaurer un dialogue bienveillant** pour la prévention des conflits, du stress et favoriser l'expression des personnes,
- **Partager nos connaissances et compétences** dans une perspective d'enrichissement mutuel et un souci d'amélioration continue des pratiques et des savoir-faire,
- **Avoir un comportement adapté** avec chacun de nos interlocuteurs en interne (entrepreneur.e, membre de l'équipe support) comme en externe (client.e, prestataire ou fournisseur).

Co-construire le bâti

Quand ils font appel à un.e entrepreneur.e de Cabestan, les clients s'engagent dans un projet dont les motivations et les implications affectives, sociales et financières peuvent être fortes.

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- **Comprendre au mieux le besoin des clients** et le traduire explicitement dans une proposition de prestations adaptées,
- **Assurer la continuité d'un dialogue** avec le maître d'ouvrage et l'informer de l'évolution de la prestation,
- **Respecter nos engagements** vis à vis des clients en termes de délais, de qualité promise et de suivi des actes administratifs.

Éco-construire

Construire de l'économie

Si chaque entrepreneur.e doit trouver les marchés qui lui permettent de se rémunérer, Cabestan propose des formations, des rencontres et un accompagnement épaulant cette démarche. Elle conduit des projets collectifs visant à améliorer l'activité de chacun dans un esprit de solidarité et de partage. Cabestan veille à ce que chacun.e puisse vivre du fruit de son travail et accompagne la recherche d'autres solutions si l'entrepreneuriat ne s'avère pas adapté à la personne et à son activité.

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- Pratiquer des prix justes pour le client, suffisamment rémunérateurs pour nous-mêmes et équitables pour nos fournisseurs,
- Pratiquer des rémunérations justes des sous-traitants, intérimaires, stagiaires ou salariés en CDD ou CDI,
- Ne réaliser que des travaux légalement déclarés pour éviter de fragiliser et dévaloriser le tissu et le savoir-faire artisanal,
- Être acteur de la bonne gestion de son activité pour l'exercer de manière durable,
- Être dans un processus continu d'amélioration de nos pratiques d'accompagnement visant à l'autonomisation des personnes,
- Appliquer à la structure support les mêmes principes de gestion qu'aux activités entrepreneuriales.

Construire de l'écologie

Cabestan favorise la mise en œuvre des principes de construction saine et durable et des alternatives au bâti conventionnel. Elle est attentive à l'impact de ses activités sur l'environnement. Elle sensibilise à la préservation du patrimoine bâti par la promotion de matériaux et de techniques adaptées. Cabestan a la volonté de s'impliquer au sein des réseaux professionnels d'éco-construction.

Cabestan favorise la mise en œuvre des principes de construction saine et durable et des alternatives au bâti conventionnel. Elle est

NOUS NOUS ENGAGEONS À

- Nous informer et nous former sur les enjeux de l'éco-construction pour développer un esprit critique sur les techniques existantes,
- Construire dans le respect du patrimoine bâti et du patrimoine naturel,
- Sensibiliser nos clients aux problématiques environnementales liées à l'habitat en proposant des solutions écologiques financièrement pertinentes,
- Favoriser quand cela est possible, le réemploi des matériaux en place,
- Utiliser le plus possible des matériaux qui limitent les impacts sur la santé des travailleurs et des occupants,
- Être attentif au cycle de vie/énergie grise des matériaux : fabrication, transport, mise en œuvre, utilisation et recyclage,
- Participer au maintien d'une économie locale en favorisant dans la mesure du possible l'approvisionnement dans les commerces de proximité,
- Adopter des comportements plus responsables à travers une utilisation plus économe des équipements, consommables, chauffage, climatisation ou éclairage,
- Améliorer la gestion de nos déchets et utiliser des produits recyclés,
- Optimiser les déplacements en privilégiant les modes de transport économes et en tenant compte des transports induits (personnes et matériaux).



Nom _____

Prénom _____

Le _____